



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Direction de l'économie et de l'emploi DEE  
Volkswirtschaftsdirektion VWD

Pérolles 25, 1700 Fribourg

T +41 26 305 24 00, F +41 26 305 24 09  
[www.fr.ch/dee](http://www.fr.ch/dee)

Allocution d'Olivier Curty, Conseiller d'Etat,  
Ministre de l'Economie et de l'Emploi

—

## **CP Stratégie PromFR**

Forum, le 15 juin 2020

Mesdames et Messieurs les représentants des médias

Nous venons de vivre une période extraordinaire.

Au niveau sanitaire et économique / les services de l'Etat ont vécu plusieurs mois dans l'urgence / contraints à réagir *presqu'au jour le jour* / à l'impact de la crise du coronavirus.

Si l'urgence sanitaire est désormais passée / la lutte contre la crise économique continue.

Dans la phase d'urgence / l'application des mesures fédérales / puis le lancement de deux paquets de mesures d'urgence cantonales / a nécessité une vaste mobilisation des services de l'Etat.

Parallèlement à cette mobilisation extraordinaire / toutes les Directions de l'Etat ont travaillé d'arrache-pied / pour faire avancer leurs projets ordinaires.

La DEE a notamment travaillé sur :

- Les importants investissements dans le cadre de l'ACPC (dizaines de millions)
- La mise en place de l'ECPF ;
- la poursuite des projets sur les sites de St-Aubin et Romont
- Ou encore les projets de constructions sur blueFACTORY

En réalité / au cœur de cette tempête / personne n'a eu le temps de se retrouver au creux de la vague.

Certains projets que je viens d'évoquer / *et d'autres investissements publics d'ailleurs* / seront d'ailleurs probablement accélérés dans le cadre du plan de relance en préparation.



Sehr geehrte Damen und Herren,

Unser Horizont darf sich aber nicht bloss auf die Krisenbekämpfung im Zusammenhang mit Covid-19 beschränken.

Wir müssen auch darüber hinausschauen, denn wir brauchen eine langfristige Vision für die wirtschaftliche Entwicklung unseres Kantons.

Dies ist der Rahmen, in dem Ihnen heute unsere Wirtschaftsförderungsstrategie für den Kanton Freiburg vorgestellt wird.

Der Bericht war schon fast fertig, als uns die Covid-19-Krise eingeholt hat, und wurde während der Geschäftsschliessungsphase fertiggestellt.

Die Strategie ist die Antwort auf ein Postulat von Grossrätin Sabrina Fellmann und Grossrat Laurent Dietrich.

Der Staatsrat wollte aber über die im Postulat erwähnten Punkte hinausgehen.

Seine Antwort enthält deshalb einen vollständigen Bericht über die wirtschaftliche Lage des Kantons / zusammen mit einer vollständigen Wirtschaftsförderungsstrategie.



Mesdames et Messieurs,

Cette nouvelle stratégie est à la fois pragmatique et visionnaire.

Elle est construite sur l'existant / pour / et avec / notre économie.

Elle est le fruit d'un travail pluridisciplinaire.

Des partenaires économiques et académiques ont aussi participé à son élaboration / notamment à travers une série de workshops.

Concrètement / la nouvelle stratégie de promotion économique s'articule sur deux grands axes !

D'une part / elle s'appuie sur la diversité de notre tissu économique / qu'elle entend soutenir et développer !

Cette diversité ne nous confère certes pas d'avantage concurrentiel.

Mais elle nous permet / *en règle générale* / de traverser les crises conjoncturelles avec moins de dégâts / que si nous étions spécialisés dans un secteur spécifique.

Le Conseil d'Etat veut donc soutenir les entreprises existantes.

Il entend les encourager à :

- développer leurs activités /
- à améliorer leur compétitivité /
- à engager de la main d'œuvre locale /
- à innover.

La révision de la Loi sur la Promotion économique / *que vous avez acceptée en 2018* / constitue d'ailleurs une base légale adéquate pour ce faire.

Mais la diversité ne suffit pas.

Notre canton a besoin d'une spécialisation / d'une carte de visite rapidement identifiable.

C'est pourquoi nous voulons miser sur deux domaines d'activités stratégiques qui se complètent :

- la bioéconomie
- et l'industrie 4.0

L'objectif est de développer un avantage concurrentiel par rapport aux autres cantons.



Meine Damen und Herren,

Warum die Biowirtschaft?

Die Biowirtschaft, das sind alle Aktivitäten im Bereich der Produktion und Verarbeitung von Bioressourcen (*nachwachsende Rohstoffe sowie Bioabfälle*) für die Herstellung von Lebens- und Futtermitteln und anderer biobasierter Produkte (*Kosmetika, Lösungsmittel*).

Sie beinhaltet auch die Herstellung von Molekülen / von innovativen Baumaterialien / die Erzeugung von Energie und die Erbringung von Dienstleistungen / unter Wahrung einer nachhaltigen Entwicklung.

In unserem Kanton kommt die Biowirtschaft für 30% des BIP und 36% der Beschäftigung auf.

Wir verfügen auch über leistungsfähige Instrumente, um die Tätigkeit auf dem Gebiet weiterzuentwickeln.

Ich denke etwa an den Campus Grangeneuve / den AgriCo-Campus / das Adolphe-Merkle-Institut / Agroscope / das smart living lab, das Biofactory Competence Center und das Institut IPrint.

Die Covid-19-Krise hat übrigens die Widerstandsfähigkeit dieses Sektors unter Beweis gestellt.

In der Biowirtschaft befindet sich bereits ein grosser Teil der Wertschöpfungskette im Kanton.

Unsere Abhängigkeit von auswärtigen Lieferketten ist somit begrenzt.

- Die Herstellung von Lebensmitteln,
- die Energieerzeugung,
- das Baugewerbe,
- die Forschung in Biotechnologien,
- die Biopharmazie und die Biochemie...

...haben ihre Tätigkeit fortgesetzt, da sie für die Gesellschaft auch in Krisenzeiten unerlässlich war.

Deshalb bietet eine Konzentration auf dieses Gebiet sehr gute Entwicklungsperspektiven.



Mesdames et Messieurs,

La deuxième focalisation porte sur l'industrie 4.0 / qui repose sur la numérisation des processus / des échanges et des produits.

Elle englobe la robotique / l'impression 3D / la digitalisation / les senseurs etc...

Les parcs technologiques privés du Vivier et du MIC sont à ce titre des pôles d'excellence dans le secteur de l'industrie 4.0.

Cette économie numérique représente 12% du PIB / et 8% des emplois de notre canton.

En creux / la crise du Covid-19 a d'ailleurs également montré le rôle et le potentiel des nouvelles technologies de l'ère numérique.

Ce saut digital aidera surtout les entreprises manufacturières à adapter leur appareil de production.

Les entreprises qui investissent dans les technologies numériques développent en effet rapidement un avantage concurrentiel en termes de coûts de production / et contribue à davantage de valeur ajoutée dans le canton.

Là encore / les perspectives de développement sont considérables.

Je passe maintenant la parole au Directeur de la Promotion économique de notre canton / Jerry Krattiger / pour vous donner les détails / et je reprendrai brièvement la parole pour la conclusion.



Mesdames et Messieurs,

Jusqu'alors / notre stratégie de promotion économique se concentrait sur l'amélioration des conditions-cadres.

Par exemple en termes de fiscalité / de politique foncière / ou de création d'outils pour soutenir le développement innovant de nos entreprises.

Et c'était pertinent.

Il y a quelques années / beaucoup d'énergie était mise sur les implantations exogènes.

Or les implantations d'entreprises avec des dizaines de millions d'investissements / *et des centaines d'emplois à la clé* / sont devenues rares.

Aujourd'hui / les axes de notre nouvelle stratégie représentent une combinaison cohérente.

Avec d'une part l'intensification du soutien au tissu économique existant / et d'autre part une focalisation sur deux domaines d'activités stratégiques / qui correspondent eux aussi aux atouts du canton.

Dans l'élaboration de notre plan de relance / nous serons d'ailleurs particulièrement attentifs à ce que les mesures choisies s'intègrent à cette vision.

Au final / je suis convaincu que cette nouvelle stratégie dessine les lignes directrices les plus justes / pour renforcer la compétitivité de notre canton / et ouvrir de nouvelles perspectives de développement à nos entreprises.

C'est une vision à long terme.

Une vision à la fois ambitieuse et pragmatique / mais aussi responsable / puisqu'elle a été pensée dans la perspective d'un développement véritablement durable.

\*\*\*\*\*