



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Direction de l'économie et de l'emploi DEE  
Volkswirtschaftsdirektion VWD

Pérolles 25, 1700 Fribourg

T +41 26 305 24 00, F +41 26 305 24 09  
[www.fr.ch/dee](http://www.fr.ch/dee)

Allocution d'Olivier Curty, Conseiller d'Etat,  
Vice-Président du Gouvernement  
Ministre de l'Economie et de l'Emploi

—

**CP CE BFF SA**

Fribourg, le 26 avril 2021

Mesdames et Messieurs les représentants des médias,

Vous vous en souvenez : l'annonce de la fermeture de la brasserie Cardinal avait provoqué une onde de choc parmi la population fribourgeoise.

Le Canton et la Ville s'était alors allié pour acheter ces terrains stratégiques, avec la ferme volonté de bâtir quelque-chose d'inédit dans notre canton, quelque-chose d'ambitieux et de visionnaire, au service des générations présentes et futures.

Le Grand Conseil avait plébiscité cette initiative en votant un crédit de 12,5 millions pour cet investissement, par 93 voix contre 1.

Le Conseil Général de la Ville de Fribourg avait donné son feu vert avec le même enthousiasme.

C'est à ce moment-là qu'est née l'idée de construire un quartier de vie et d'innovation sans équivalent dans notre pays.

Un quartier tourné vers l'avenir, où se conjuguaient de manière audacieuse des activités économiques innovantes et créatrices d'emplois, mais aussi des activités culturelles dans un lieu ouvert à la population, avec une orientation très marquée en termes de développement durable.

Alors bien sûr, il a fallu du temps pour jeter les bases de ce projet unique en son genre, puisque tout était à faire, à inventer, à créer :

- lancement des concours d'idées et d'architecture,
- rédaction de la charte du site,
- réflexions sur les contenus ou la problématique des bâtiments protégés,
- négociations avec l'EPFL,

la gestation de ce projet a elle-même été un travail de titan effectué dans une effervescence certes peu visible de l'extérieur, mais néanmoins très intense.

Il a fallu également préparer la naissance de la société Bluefactory Fribourg-Freiburg SA, qui a vu le jour en février 2014, avec pour missions de promouvoir, développer, construire, exploiter et gérer ce quartier de vie et d'innovation dans le respect de sa charte.

A la fin de l'année suivante, en décembre 2015, la Halle bleue était inaugurée.

On était alors passé des 60 emplois au moment de la fermeture de Cardinal, à quelques 140 emplois avec l'arrivée des premières entreprises locataires et de plusieurs centres de compétences.

Dont celui du Smart Living Lab, dédié à l'habitat du futur et à la construction durable, regroupant des chercheurs de l'EPFL, de la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg, et de l'UNI-FR.



Mesdames et Messieurs,

Aujourd'hui, le site accueille 55 sociétés ou associations, et 340 personnes y travaillent.

Des entreprises technologiques à forte croissance y sont très actives, et profitent de l'écosystème académique mis en place avec de nombreux projets collaboratifs.

Une fois toutes les phases de développement réalisées, ce quartier unique en son genre offrira un potentiel de quelque 2'500 place de travail, dans un environnement «net zéro carbone».

Par son caractère de quartier justement, le site est aussi appelé à être un lieu de vie ouvert à la population.

Hormis les centres de compétences, les entreprises et les start-ups, des restaurants et des projets culturels y seront intégrés et, plus tard, des logements innovants au sens de la charte blueFACTORY.



Mesdames et Messieurs,

A ce jour, la société Bluefactory Fribourg-Freiburg a investi plus de 20 millions de francs, sous forme de crédits hypothécaires, pour maximiser les espaces disponibles et réhabiliter les infrastructures.

Mais BFF SA n'a plus d'espaces à louer depuis plusieurs années.

Nous avons actuellement une dizaine de demandes de location en suspens, pour une cinquantaine d'emplois.

La Société doit ainsi refuser des demandes et trouver des arrangements.

Par exemple : iPrint s'est installée au MIC, et Polytype a accueilli l'entreprise Mobbob, ainsi que la ligne de production de Bcomp, un locataire de blueFACTORY qui compte une trentaine de collaborateurs.

Le site arrive donc aujourd'hui à un moment crucial de son développement, à l'aube d'une nouvelle ère.

Car après l'adoption du Plan d'affectation cantonal en juillet 2018, des phases de concours et projets ont été lancées, qui aboutissent désormais à l'ouverture des grands chantiers du site cette année.

Cette étape va donner un coup d'accélérateur aussi spectaculaire que décisif au développement du site.

Cela commence cette année avec la construction du bâtiment B, qui va notamment permettre à blueFACTORY de proposer les espaces à louer attendus par les entreprises.

Ce nouveau bâtiment a un potentiel de 400 emplois supplémentaires.

La construction du bâtiment expérimental du Smart Living Lab, débutera quant à elle l'an prochain. Il pourra accueillir 130 chercheurs de l'EPFL, de la HEIA-FR et de l'UNI-FR dans 11 groupes de recherche.

Ces deux bâtiments représentent à eux seuls un investissement de 50 millions de francs, qui va occasionner des retombées positives importantes pour l'économie locale et régionale.

Dans la période de crise que nous traversons, c'est presque un plan de relance bis.



Mesdames et Messieurs,

L'augmentation du capital-actions de Bluefactory Fribourg-Freiburg SA a fait l'objet d'un débat démocratique, dans l'enceinte du Parlement, avec les représentants élus de la population fribourgeoise.

Cette votation nous donne toutefois l'occasion d'un deuxième débat, qui nous permet de mieux expliquer à la population fribourgeoise l'enjeu socio-économique majeur que représente le projet, de mieux expliquer les tenants et aboutissants d'un projet pertinent, durable et responsable pour l'avenir du canton, de son économie et de ses emplois.

J'en viens maintenant à l'augmentation du capital-actions de la société Bluefactory Fribourg-Freiburg SA.

Conscient de l'importance des enjeux pour l'avenir du canton, le Grand Conseil a donné son feu vert à cette recapitalisation à hauteur de 25 millions de francs le 12 février dernier, par 71 voix contre 24 et 3 abstentions.

Le Conseil général de la Ville a fait de même dix jours plus tard, pour une somme identique.

Ce montant est composé d'un apport de nouveaux fonds de 40 millions de francs, et d'une conversion en capital-actions des prêts actionnaires de 10 millions de francs.

Je voudrais insister sur le fait qu'il ne s'agit pas d'une « subvention », et que ces montants resteront dans le patrimoine financier du Canton.

Ces montants seront investis progressivement, à raison de 25 millions jusqu'en 2025, puis 15 millions jusqu'en 2029.

Dans l'intervalle, la valeur de la surface constructible du site va passer de 63,5 millions de francs actuellement, à quelque 300 millions de francs à l'horizon 2030, selon l'estimation de la Société de conseil indépendante Wüest Parner, spécialisée dans les marchés de la construction et de l'immobilier.

Cette augmentation du capital-actions de BFF SA ne comporte donc aucun risque financier pour le canton.

Et bien évidemment, elle n'a aucune influence sur le montant des aides octroyées dans le cadre de la crise liée à la pandémie, comme cela a pu être dit.

Le Conseil d'Etat soutient donc avec force cet investissement.

Car il s'agit d'un investissement judicieux, durable et responsable pour les générations présentes et futures avec, à la clé, des centaines d'emplois à haute valeur ajoutée dans des secteurs innovants qui profiteront à l'ensemble du canton.



Mesdames et Messieurs,

Pour conclure, je voudrais insister sur le fait que ce projet est très important pour l'avenir de notre canton, pour l'avenir de nos emplois.

Avec le développement du site AgriCo de St-Aubin au Nord, des terrains de Romont au Sud, le développement de ce site, dans la capitale cantonale, tisse un réseau dynamique, puissant et prometteur.

Beaucoup a déjà été réalisé sur ce site. Et le lancement des grands chantiers cette année va donner un coup d'accélérateur aussi décisif que spectaculaire.

Il s'agit d'un investissement aussi nécessaire que pertinent et responsable.

Il permettra notamment de créer des emplois, de soutenir notre économie avec le lancement de grands chantiers, d'offrir les espaces de location attendus par les entreprises et de positionner notre canton dans la construction durable, au sein d'un quartier exemplaire sur le plan écologique.

Mesdames et Messieurs, nous sommes en train de faire revivre ce site historique et stratégique, avec un projet pertinent, durable et responsable pour l'avenir du canton, de son économie et de ses emplois.

Au nom du Conseil d'Etat, j'invite donc la population à dire Oui le 13 juin prochain, à dire Oui à l'avenir.

Merci de m'avoir écouté.

\*\*\*\*\*