



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG

Direction de l'économie, de l'emploi  
et de la formation professionnelle DEEF  
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD

Boulevard de Pérolles 25, 1701 Fribourg

T +41 26 305 24 02, F +41 26 305 24 02  
[www.fr.ch/deef](http://www.fr.ch/deef)

Allocution d'Olivier Curty, Conseiller d'Etat,  
Directeur de l'économie et de l'emploi et de la formation professionnelle

—  
**Conférence : « Les défis de l'économie suisse et fribourgeoise  
face aux bouleversements des équilibres mondiaux »**

Fribourg, le 3 octobre 2023

Je m'associe aux salutations détaillées de mon préopinant,

Sehr geehrte Damen und Herren,

Au cours des deux générations passées, le produit intérieur brut (PIB) mondial a été multiplié par trois, et la prospérité a augmenté dans la quasi-totalité des pays.

Un tel bilan semblait confirmer que l'avènement de la démocratie libérale et de la globalisation, marquaient bel et bien la fin de l'Histoire.

Cherchez l'erreur.

Il semble que Huntington ait infligé une cinglante leçon de réalisme à Fukuyama.

En réalité, rien, dans l'Histoire comme dans nos vies, n'est jamais acquis.

Il en découle que les individus comme les collectivités ou les entrepreneurs, sont confrontés à deux grandes catégories de situations :

Celles qui dépendent d'eux, de leurs choix ou de leurs actions.

Celles qu'ils ne contrôlent pas, et auxquelles il faut s'adapter.

Les pandémies, ou les bouleversements des équilibres mondiaux, appartiennent bien sûr à la deuxième catégorie, et sont constitué d'évènements inéluctables.

Das Thema für unseren heutigen Runden Tisch ist umso aktueller, als wir zurzeit beobachten können, wie das weltweite Gleichgewicht aus den Fugen gerät.

Je remercie au passage les organisateurs de cette rencontre qui vient donc à point nommé.

En effet, la guerre déclenchée en Ukraine a poussé le conflit larvé entre puissances dominantes et émergentes, dans une nouvelle dimension, avec les conséquences tragiques que l'on sait, que ce soit sur le plan humain d'abord, énergétique et économique ensuite.

Aujourd'hui, tous les acteurs impliqués tentent de réorienter leurs intérêts stratégiques et économiques, en fonction d'alliances géopolitiques en cours de recomposition.

Dans une telle situation, c'est à qui perd gagne, ou à qui gagne perd, le désordre n'étant jamais favorable à la prospérité.

D'où cette question Mesdames et Messieurs : *sommes-nous les jouets de l'Histoire et des évènements ?*

Dans une large mesure, cela ne fait aucun doute !

Sommes-nous dès lors impuissants ?

Je dirais oui, et non.

Oui, sur l'issue du bouleversement en cours !

- Basculement du centre de pouvoir mondial vers l'Asie ?
- Rétablissement de l'ordre initial dominé par l'Occident ?
- Match nul et découplage des blocs ?

A ce stade, tous les scénarios sont possibles.

auch die Szenarien, an die man nicht unbedingt denkt, wie etwa eine bahnbrechende Innovation, der UniFR vielleicht, die alles auf den Kopf stellt.

Mais il est clair que face au présent bras de fer géopolitique nous n'avons, à l'échelle cantonale au moins, strictement aucun moyen d'influer sur le cours des évènements.

Donc impuissance à cet égard ? oui.

Mais cela ne veut pas dire impuissance tout court.

Nous avons en effet la capacité de nous adapter, de reprendre l'initiative pour faire face.

D'ailleurs, ce n'est pas comme si nous avions le choix.

Il s'agit dès lors d'identifier où, et comment, nous pouvons agir.

- Rétablissement de relations apaisées et fructueuses avec l'Europe.
- Renforcement des politiques nationales et cantonales d'encouragement à la recherche et à l'innovation,

- Renforcement de notre capacité de production énergétique,
- Soutien aux entreprises et investissements
- Renforcement de nos outils de formation pour préparer l'avenir et la relève...

Nos moyens d'actions sont nombreux.

De plus,

- avec un PIB par habitant situé dans le top 5 mondial...,
- avec une capacité d'innovation et une compétitivité qui trustent les podiums internationaux,

la Suisse a les reins assez solides pour répondre aux défis posés.

Et dans son sillage, le canton de Fribourg également.

Wir haben die Fähigkeit, uns anzupassen und unsere Position zu festigen, die Zügel wieder in die Hand zu nehmen, und uns den aktuellen Ungewissheiten zu stellen.



Mesdames et Messieurs,

Emmanuel Kant disait que l'«*on mesure l'intelligence d'un individu à la quantité d'incertitudes qu'il est capable de supporter.*»

Je pense que c'est tout aussi valable pour l'intelligence collective d'une société.

Forts des enseignements tirés de l'épreuve covid notamment, je suis d'ailleurs convaincu que le curseur de cette capacité qui est la nôtre, à supporter les incertitudes, à réagir avec intelligence donc, se situe à un niveau très élevé.

Mais il s'agit d'abord de se poser les bonnes questions, ce à quoi va contribuer sans aucun doute, la table ronde de ce soir.

Je vous souhaite un fructueux débat.

Merci de m'avoir écouté.